



# Varde Kommune

## Åbent Referat

til

## Udvalget for Økonomi og Erhverv

Mødedato: Tirsdag den 24. marts 2015

Mødetidspunkt: 8:00 - 11:00

Mødested: Mødelokale 2, BCV

Deltagere: Erik Buhl Nielsen, Peder Foldager Hansen, Niels Haahr  
Larsen, Keld Jacobsen, Julie Gottschalk, Niels  
Christiansen, Kjeld Anker Espersen

Fraværende: Ingen

Referent: Britta Boel

**Indholdsfortegnelse**

	Side
437. Godkendelse af dagsorden .....	993
438. Helle Ridecenter - ændring af rente- og afdragsfrit lån.....	994
439. Bogbus - Frigivelse af anlægsbevilling .....	996
440. Fremrykning af anlægsmidler i forbindelse med kloakseparering .....	997
441. Afslutning af anlægssager.....	999
442. Cykelbaner langs Houstrupvej, Nr. Nebel .....	1001
443. Lokalplan for sommerhusområder ved Vejers Strand .....	1003
444. Planstrategi 2015 .....	1005
445. Etablering af omløbsstryg ved Karlsgårde Dambrug .....	1007
446. Varde Kommunes vandhandleplan 2010 - 2015 .....	1009
447. Strategisk energiplan for Varde Kommune 2014-2018 .....	1011
448. Evaluering af det Rådgivende Udvalg for Vadehavet .....	1013
449. Godkendelse af visionspolitik for bosætning.....	1015
450. Markedsføring af ny billettype fra Vestbanen til Hamborg .....	1017
451. Projekt for kommunikation og nyhedsformidling i Varde Kommunes bysamfund.....	1019
452. Godkendelse af Årsberetningen for 2014.....	1022
453. Godkendelse af budgetoverførsler fra 2014 til 2015.....	1025
454. Budgetopfølgning pr. 28. februar 2015 .....	1028
455. Kodeks for sponsoraftaler .....	1031
456. Sponsorat til Open Air .....	1033
457. Ansøgning om sponsorstøtte til Mariefestivallen i Ansager .....	1034
458. Kommunal mellemfinansiering af LAG Fanø-Varde midler .....	1036
459. APV og Trivselsundersøgelsen 2015.....	1038
460. Orientering til pressen .....	1041
461. Lukket - Leje af lokaler på Borgercenter Varde til dansk undervisning .....	1042
462. Lukket - Salg af ejendom og indgåelse af lejekontrakt .....	1043
463. Lukket - Gensidig orientering .....	1044
464. Ansøgning fra Provarde - tilskud til luftballon.....	1045
Bilagsliste.....	1047
Underskriftsblad .....	1049



# **Varde Kommune**

**Udvalget for Økonomi og Erhverv**

**24-03-2015**



**437. Godkendelse af dagsorden**

Dok.nr.: 7809

Sagsid.:

Initialer: anel

**Åben sag**

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Godkendt



## **438. Helle Ridecenter - ændring af rente- og afdragsfrit lån**

Dok.nr.: 7806

Sagsid.: 15/2649

Initialer: bera

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Helle Ridecenter har 24. februar 2015 søgt om ændring af vilkår for rente- og afdragsfrit lån på 500.000 kr. til deres ridecenter. Lånet blev givet i 2005 af daværende Helle Kommune. Det blev anvendt til delvis finansiering af byggeri af stald og køb af jord.

Lånet forfalder til fuld indfrielse 1. maj 2015, jf. gældsbrev.

Helle Ridecenter har i dag et banklån Siden banklånet blev optaget har lånet haft en stigende variabel rente, som har gjort det umuligt for Helle Ridecenter at opspare midler. Det betyder, at Helle Ridecenter ikke kan afvikle det rente- og afdragsfrie lån til Varde Kommune som oprindeligt aftalt i det underskrevne gældsbrev.

Helle Ridecenter har desuden et kreditforeningslån, som er tilbagebetalt i 2020.

Helle Ridecenter ønsker derfor en udsættelse af tilbagebetalingen.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at en udsættelse af tilbagebetaling af det rente- og afdragsfrie lån vil bidrage til, at Helle Ridecenter får mulighed for at afvikle de nuværende lån. En fuld indfrielse af lånet pr. 1. maj 2015 kan ikke finde sted, og vil bringe centret i en situation, hvor de i stedet må lukke.

Forvaltningen foreslår derfor, at Helle Ridecenter tidligst påbegynder en afvikling af lånet i 2021, hvor kreditforeningslånet er afviklet. I stedet for at lånet skal forfalde til fuld indfrielse i 2021, foreslår Kultur og Fritid samtidig, at der udarbejdes et nyt gældsbrev med en afviklingsperiode på maksimalt 20 år. Kultur og Fritid laver en konkret aftale med foreningen over længden på afdragsperioden, hvis de ønsker en kortere tilbagebetalingsperiode.

Betingelsen for vilkårsændringer på lånet er, at foreningen ikke må lave større anlægsinvesteringer, som kan påvirke tilbagebetalingen til Varde Kommune. Derudover skal det være en betingelse, at foreningen først får en godkendelse fra Varde Kommune inden et evt. nyt større anlægsprojekt sættes i værk.

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

Hvis Helle Ridecenters rente- og afdragsfrie lån udsættes til afvikling i 2021, vil det betyde et fortsat udlæg af kommunens likviditet, indtil lånet er tilbagebetalt. Hvis lånet ikke kan tilbagebetales, vil det betyde et tab for kommunen.

Lånet kan afvikles over maksimalt 20 år.

**Høring**

Kultur og Fritid har telefonisk drøftet sagen med Helle Ridecenter, og de er enige i de betingelser, der opsættes for et nyt gælds-brev. Samtidig oplyser de også, at en fuld indfrielse af gælden pr. 1. maj 2015 ikke kan lade sig gøre og vil betyde en lukning af Helle Ridecenter.

**Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Helle Ridecenter Ansøgning om ændring af vilkår for rente og afdragsfrit lån til Helle Ridecenter | 26699/15 |
| 2 | Åben Nuværende gælds-brev for Helle Ridecenter   | 26840/15 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** det godkendes at vilkårene for tilbagebetaling af det rente- og afdragsfrie lån ændres til et rentefrit lån med afvikling fra 2021,

**at** der udfærdiges et nyt gælds-brev lydende på 500.000 kr. til Helle Ridecenter,

**at** Helle Ridecenter afvikler lånet over 20 år med 25.000 kr. årligt, og

**at** et vilkår for lånet er, at Helle Ridecenter ikke uden Varde Kommunes tilladelse må påbegynde større anlægsinvesteringer før lånet er afviklet.

**Beslutning Udvalget for Kultur og Fritid den 17-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**439. Bogbus - Frigivelse af anlægsbevilling**

Dok.nr.: 7817  
Sagsid.: 13/10201  
Initialer: kale  
**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

Byrådet har bevilget i alt 2.9 mio. kr. til en ny bogbus. Bevillingen er fordelt med 1.450.000 kr. i hvert af årene 2015 og 2016.

Biblioteket ønsker at starte processen omkring anskaffelse af en ny bogbus i foråret 2015, og bevillingen for 2015 ønskes derfor frigivet til formålet.

**Retsgrundlag**

Varde Kommunes økonomiregulativ

**Økonomi**

Bevillingen er i budget 2015 fremskrevet til 1.468.850 kr.

**Høring**

Ingen

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** anlægsbevilling på 1.468.850 kr. til anskaffelse af ny bogbus i 2015 frigives til formålet.

**Beslutning Udvalget for Kultur og Fritid den 17-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



## **440. Fremrykning af anlægsmidler i forbindelse med kloakseparering**

Dok.nr.: 7812  
Sagsid.: 15/2393  
Initialer: 38262

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Ved sidste budgetlægning afsatte Byrådet 3 mio. kr. til byforskønnelse i forbindelse med kloakseparering i en række byer. De 3 mio. kr. er fordelt med 1 mio. kr. i hvert af årene 2016-18. Midlerne skal anvendes til afledte arbejder eller ting, der med fordel kan forskønnes, når en vej skal opgraves i forbindelse med kloakseparering. Det kan f.eks. være udskiftning af en gades fortovsfliser, forlængelse af fortov, ændring af kryds etc.

Kloaksepareringen har dog allerede været i gang i nogle år, og i indeværende år 2015 vil der være kloakarbejder i Agerbæk, Tofterup, Næsbjerg, Nordenskov og evt. Vrøgum. Der vil således være behov for byforskønnelse i forbindelse med disse kloakarbejder, men der er først afsat midler til dette fra 2016.

Det foreslås derfor, at der til 2015 fremrykkes 500.000 kr. af anlægsbevillingen for 2016.

### **Forvaltningens vurdering**

Ved en fremrykning af 500.000 kr. fra 2016 til 2015 sikres det, at de byer – som skal kloaksepareres i 2015 – også får del i midlerne til byforskønnelse.

### **Retsgrundlag**

Kommunens økonomiregulativ.

### **Økonomi**

Der er i 2016 afsat 1 mio. kr. til anlæg i forbindelse med kloakseparering. Med forslaget fremrykkes 500.000 kr. af disse midler til 2015.

### **Høring**

Ingen

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der til 2015 fremrykkes 500.000 kr. til anlæg i forbindelse med kloakseparering, og

**at** fremrykningen af midlerne finansieres af anlægsbevillingen i 2016 på 1. mio. kr.

### **Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Ingen

Godkendt og sagen oversendes til Byrådet



**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



## 441. Afslutning af anlægssager

Dok.nr.: 7820  
Sagsid.: 15/2161  
Initialer: 39163  
**Åben sag**

### Sagsfremstilling

Nedennævnte anlægsprojekter er afsluttet med følgende resultat:

#### Renovering af Jernbanebro ved Viaduktvej i Ølgod

Sagen er afsluttet. Der tilbageholdes et beløb på 100.000 kr. til mindre færdiggørelsesarbejder i 2015.

Projektets omfang har vist sig mindre end først vurderet af Banedanmark, hvilket medfører et mindreforbrug på 880.000 kr.

Forvaltningen anbefaler, at der godkendes en negativ tillægsbevilling på 880.000 kr.

#### Trafiksikkerhed. Ændring af kryds Vestre Landevej/Ndr. Boulevard

Sagen er afsluttet. Der tilbageholdes et beløb på 20.000 kr. til afstribningsarbejder i 2015.

Sagen udviser herefter et mindreforbrug på 500.000 kr.

Forvaltningen anbefaler, at der godkendes en negativ tillægsbevilling på 500.000 kr.

#### Cykelsti langs Vejers Havvej

Sagen er afsluttet. Der tilbageholdes et beløb på 100.000 kr. til mindre opfølgingsarbejder i 2015.

I forbindelse med detailprojektering og udførelse har det vist sig muligt at gennemføre en billigere afvandingsløsning, end det blev vurderet på overslagstidspunktet. Det betyder, at der er et mindreforbrug på 900.000 kr.

Forvaltningen anbefaler, at der godkendes en negativ tillægsbevilling på 900.000 kr.

#### Cykelsti Varde-Næsbjerg

Sagen er afsluttet med et mindreforbrug på 100.000 kr.

Forvaltningen anbefaler, at der godkendes en negativ tillægsbevilling på 100.000 kr.

#### Cykelsti ved Kjelstvej

Sagen er afsluttet. Der tilbageholdes et beløb på 210.000 kr. til afslutning af asfaltarbejder i 2015. Sagen udviser herefter et resultat på 0 kr.

#### Stibro over banen mellem Arnbjerg og Varde Sommerland

Sagen er afsluttet med et merforbrug på 1.020.000 kr.

I forbindelse med gennemførelse af sagen, har der været krav fra Banedanmark om godkendelse af projektet, der er fremkommet sent i processen, og som har været væsentligt fordyrende. Endvidere er projektet af samme grund blevet forsinket, hvilket har medført omkostninger til bl.a. oplag af bro i ventetiden. Endeligt blev fundamenterne fordyret pga. ekstraordinært dårlige bundforhold.

Forvaltningen anbefaler, at der godkendes en tillægsbevilling på 1.020.000 kr.

### Forvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer, at der kan udarbejdes endeligt anlægsregnskab og det samlede mindreforbrug beløb  $880.000 + 500.000 + 900.000 + 100.000 + 0 - 1.020.000 = 1.360.000$  kr. tilføres kassebeholdningen.

**Retsgrundlag**

Kommunens økonomiregulativ

**Økonomi**

Negativ tillægsbevilling 1.360.000 kr., som tilføres kassebeholdningen.

**Høring**

Ingen

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at der godkendes en negativ tillægsbevilling på 1.360.000 kr.

**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt

**442. Cykelbaner langs Houstrupvej, Nr. Nebel**

Dok.nr.: 7815  
Sagsid.: 14/10857  
Initialer: 39163  
**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

Langs Houstrupvej i Lønne er der cykelbaner i begge vejsider, på det meste af strækningen. På en delstrækning ved miljøstationen er der dobbeltrettet cykelsti på vejens vestside. Dette betyder, at cyklister, der kører mod nord, skal krydse Houstrupvej to gange med få hundrede meters mellemrum. Endvidere er cykelbanernes bredde utilstrækkelig flere steder.

Ovenstående har medført, at Varde Kommune er kontaktet af en række grundejerforeninger og enkeltpersoner, der enslydende har gjort opmærksom på, at strækningen opleves meget utryk, og at der ofte opstår farlige situationer. Dette betragtes som meget uheldigt, fordi mange fastboende og turister i området ønsker at cykle og vandre langs Houstrupvej.

Forvaltningen har afholdt et møde med grundejerforeningerne i området for at drøfte, hvordan trafikforholdene langs med Houstrupvej kan forbedres for primært cyklister og fodgængere.

Resultatet af mødet og forvaltningens vurderinger er et forslag om en breddeudvidelse på 0,5 m af cykelbanerne i begge sider. Herved undgås den dobbelte vejkrydsning ved miljøstationen, og det øger fremkommeligheden og trafikikkerheden for både cyklister og fodgængere.

En breddeudvidelse på 0,5 m i begge vejsider koster overslagsmæssigt 700.000 kr.

**Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at der er et trafikikkerhedsmæssigt behov for at forbedre forholdene for cyklisterne.

Forvaltningen har vurderet en række forslag for afhjælpning af problemet og finder, at den skitserede breddeudvidelse er den sikkerhedsmæssigt/økonomisk mest fordelagtige løsning.

**Konsekvens i forhold til visionen**

Nærværende projekt harmonerer fint med visionen. Projektet fremmer lysten og ønsket om at bevæge sig i naturen.

**Retsgrundlag**

Lov om offentlige veje m.v.

**Økonomi**

Der søges anlægsbevilling på 700.000 kr. til formålet.

**Høring**

Ingen

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** cykelbanerne langs Houstrupvej breddeudvides med 0,5 m i begge sider,**at** der til formålet godkendes en anlægsbevilling på 700.000 kr. i 2015, og**at** anlægsbevilling 700.000 kr. i 2015 finansieres af uforbrugte anlægsmidler, jf. dagsordenspunkt "afslutning af anlægssager".**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## **443. Lokalplan for sommerhusområder ved Vejers Strand**

Dok.nr.: 7802

Sagsid.: 14/3577

Initialer: ahun

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Forslag til lokalplan 05.02.L02 – Sommerhusområder ved Vejers Strand blev vedtaget af Byrådet 2. december 2014. Siden har lokalplanforslaget og den tilhørende miljøvurdering været fremlagt i offentlig høring i perioden fra 9. december 2014 til 3. februar 2015.

Ved høringsperiodens udløb var der indkommet 11 indsigelser. Indsigelserne omhandler særligt bestemmelserne om bebyggelsens omfang og form. Enkelte indsigelser omhandler områdets ubebyggede arealer, naturen og bebyggelsens farve.

### **Forvaltningens vurdering**

Indsigelserne er behandlet i vedlagte notat med forslag til Byrådets vurdering af indkomne indsigelser. Der er i behandlingen af indsigelserne lagt særlig vægt på bevaringen af det karakteristiske sommerhusmiljø, der er lokalplanens formål.

Indsigelserne har givet anledning til, at lokalplanen foreslås tilrettet på syv punkter. Tilrettelserne søger at undgå, at lokalplanen fastsætter urimelige begrænsninger i forhold til visse husejeres mulighed for gennemførelse af erstatningsbyggeri.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Lokalplanen søger at beskytte og bevare områdets klitnatur og karakteristiske sommerhusmiljø.

### **Retsgrundlag**

Kommuneplan 2013

Planloven

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen

### **Bilag:**

1	Åben Samlede indsigelser	24485/15
2	Åben Resumé af indkomne bemærkninger - forslag	157742/14
3	Åben Lokalplan 05.02.L02	24308/15

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** lokalplan 05.02.L02 – Sommerhusområder ved Vejers Strand vedtages med de ændringer, der er foreslået ovenfor, og



**at** notatet med forslag til Byrådets vurdering af indkomne indsigelser til forslag til lokalplan 05.02.L02 tiltrædes.

### **Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Poul Rosendahl stillede ændringsforslag om at maksimal grundplan for byggeri på klittoppe ændres til 100 m<sup>2</sup> jf. de nye bygningsregulativer.

Såfremt Poul Rosendahls forslag bliver godkendt ønsker Niels Christiansen ændringsforslag om at Poul Rosendahls forslag sendes til høring hos Grundejerforeningen forinden endelig vedtagelse.

For Poul Rosendahls forslag stemte: Preben Friis-Hauge, Mads Sørensen, Poul Rosendahl, Anders Linde, Connie Høj

Imod stemt: Kjeld Anker Espersen og Niels Christiansen

Ingen undlod at stemme

Poul Rosendahls forslag blev herefter vedtaget.

For Niels Christiansens forslag stemte: Kjeld Anker Espersen og Niels Christiansen

Imod stemt: Preben Friis-Hauge, Mads Sørensen, Poul Rosendahl, Anders Linde, Connie Høj

Ingen undlod at stemme

Niels Christiansen forslag er hermed faldet.

Anbefalingen i øvrigt blev godkendt.

### **Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Niels Christiansen stillede samme ændringsforslag som i Udvalget for Plan og Teknik dvs. at ændringerne vedr. de 100 m<sup>2</sup> sendes til høring hos Grundejerforeningen forinden endelig vedtagelse.

Ændringsforslaget blev sat til afstemning:

For ændringsforslaget stemte Niels Christiansen og Kjeld Anker Espersen

Imod stemte: Erik Buhl Nielsen, Peder Foldager Hansen, Niels Haahr Larsen, Keld Jacobsen, Julie Gottschalk

Ingen undlod at stemme

Ændringsforslaget er hermed nedstemt.

Anbefalingen fra Udvalget for Plan og Teknik blev godkendt, herunder ændringsforslag stillet af Poul Rosendahl om, at maksimal grundplan for byggeri på klittoppe ændres til 100 m<sup>2</sup> jf. de nye bygningsregulativer.



## **444. Planstrategi 2015**

Dok.nr.: 7799

Sagsid.: 14/977

Initialer: 44455

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Byrådet skal inden udgangen af første halvdel af den kommunale valgperiode offentliggøre en planstrategi, der beskriver byrådets strategi for kommunens udvikling, planerne om nødvendige revisioner af kommuneplanen og vurdering af udviklingen og den gennemførte planlægning siden vedtagelsen af seneste kommuneplan. Sidstnævnte punkter fremgår af redegørelsen, der vedhæftes som tillæg til planen.

Planstrategien indeholder denne gang et afsnit om Storbyregion vest, der er fælles for Esbjerg, Fanø og Varde Kommuner. Afsnittet beskriver bl.a. den fælles indsats omkring turisme, infrastruktur og bosætning.

Herudover indeholder planstrategien følgende hovedafsnit:

- "Vi i naturen", hvori det bl.a. fremgår, at byrådet vil arbejde for let adgang til naturen og videreudvikle sammenhængen mellem landbrug og natur.
- Byliv og kultur, hvori det bl.a. fremgår, at byrådet vil arbejde for at styrke detailhandlen og skabe nye mødesteder i byer, hvor butikkerne mister betydning.
- Bosætning, hvori det bl.a. fremgår, at byrådet vil arbejde for at styrke den positive befolkningsudvikling i Varde by og skabe individuel planlægning med fokus på den enkelte bys behov og udvikling.
- Erhverv og turisme, hvori det bl.a. fremgår, at byrådet vil arbejde for at synliggøre og styrke Varde og Ølgod som kommunens erhvervscentre.

Turismeindsatsen skal fortsat styrkes især med fokus på turisme i naturen.

Varde Kommunes vision, "Vi i naturen", vil have indflydelse på det fremadrettede planarbejde, og planstrategien lægger derfor op til en fuld revision af kommuneplanen.

Tilknyttet planstrategien er Agenda 21-strategien, der ligeledes skal offentliggøres inden udgangen af første halvdel af den kommunale valgperiode. Agenda 21-strategien gør rede for kommunens bidrag til en bæredygtig udvikling i det 21. århundrede.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at planstrategien vil danne et godt udgangspunkt for at fastholde og styrke bosætning og erhvervsudvikling i kommunen.

Forvaltningen lægger op til, at planstrategi inkl. redegørelse sendes i offentlig høring i 8 uger. Sideløbende hermed vil forvaltningen indkalde formændene for udviklingsrådene, Grønt råd og repræsentanter for erhvervslivet til drøftelser om strategien.

De statslige udmeldinger er endnu ikke udsendt fra ministeriet, men vil sammen med byrådets strategi danne grundlag for den kommende kommuneplanrevision.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Gennem bl.a. afsnittet "Vi i naturen" har strategien stor fokus på udmøntning af visionen.



**Retsgrundlag**

Planloven.

**Økonomi**

Ingen

**Høring**

Forslag til planstrategi med redegørelse skal i offentlig høring i 8 uger, jævnfør § 23a, stk. 5 i planloven, før planstrategien kan endeligt vedtages.

**Bilag:**

1	Åben	Agenda 21 - redigeret	32674/15
2	Åben	Forslag til Planstrategi 2015 - redigeret	32676/15
3	Åben	Forslag til Planstrategi 2015 - redegørelse	21973/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** forslag til planstrategien og Agenda 21-strategien godkendes,

**at** forslag til planstrategien sendes i offentlig høring.

**Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt og sagen oversendes til Byrådet

**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt. De faldne bemærkninger indarbejdes i planen inden Økonomiudvalgsmødet.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Godkendt med de faldne bemærkninger.



## **445. Etablering af omløbsstryg ved Karlsgårde Dambrug**

Dok.nr.: 7814  
Sagsid.: 14/4628  
Initialer: 47624  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Varde Kommune skal etablere en passage ved Karlsgårde Dambrug i Skonager Lilleå som led i de statslige vandplaner. Karlsgårde Dambrug er lukket, og passagen etableres på dambrugsarealet.

Der er i efteråret 2013 udarbejdet et projekt til etablering af et omløbsstryg. Projektet har været i høring i 8 uger. Der er kommet 2 bemærkninger, som er vedlagt som bilag.

Projektet finansieres af Naturstyrelsen/NaturErhvervsstyrelsen, som har givet tilsagn til gennemførelsen af projektet.

I projektet er der to lodsejere. Det er Varde Kommunes opgave at indgå aftalerne med lodsejerne, men det er Naturstyrelsen/NaturErhvervsstyrelsen, der efterfølgende skal godkende det aftalte beløb. Finansieringen af lodsejererstatningerne ligger ligeledes hos Naturstyrelsen/NaturErhvervsstyrelsen.

Varde Kommune vil forsøge at indgå frivillige aftaler med lodsejerne, men hvis dette ikke lykkes, indstiller forvaltningen, at Varde Kommune udnytter muligheden for ekspropriation, jf. vandløbslovens § 71.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at projektet vil skabe gode miljømæssige forhold i vandløbet og skabe den fornødne passage forbi Karlsgårde Dambrug. For at sikre projektets gennemførelse, bør der eksproprieres i tilfælde af, at der ikke kan indgås frivillige aftaler.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Etablering af et omløbsstryg ved Karlsgårde Dambrug vil skabe passage for bl.a. fisk til at vandre op i Skonager Lilleå. Projektet er et skridt på vejen til at skabe bedre miljøforhold i åen og dermed øge mulighederne for flere friluftsjnteresser langs vandløb og i nærområdet.

### **Retsgrundlag**

Vandløbsloven

### **Økonomi**

Udgifterne til projektet og til lodsejererstatningerne er fuldt finansieret af Naturstyrelsen/NaturErhvervsstyrelsen.

### **Høring**

Ingen

**Bilag:**

- |   |      |   |           |
|---|------|---|-----------|
| 1 | Åben | Omløbsstryg ved Karlsgårde Dambrug.pdf  | 77152/14  |
| 2 | Åben | Høringssvar: Restaureringsforslag i høring Orten Dambrug, Karlsgårde dambrug og Linding mølle | 124076/14 |
| 3 | Åben | Høringssvar til Projektforslag Karlsgårde Dambrug   | 107012/14 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** Varde Kommune eksproprierer de nødvendige arealer, hvis der ikke kan indgås frivillige aftaler med lodsejerne.

**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## **446. Varde Kommunes vandhandleplan 2010 - 2015**

Dok.nr.: 7794

Sagsid.: 15/1961

Initialer: 47624

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Med baggrund i de statslige vandplaner godkendte Byrådet 6. november 2012 den første vandhandleplan 2010-2015 for Varde Kommune. De statslige vandplaner blev efterfølgende kendt ugyldige, og de endelige statslige vandplaner blev først godkendt 27. oktober 2014. Vandplanerne er fortsat gældende i perioden 2010-2015, og den vil således kun have en kort levetid.

Forvaltningen har med baggrund i den nu vedtagne vandplan tilrettet den tidligere godkendte vandhandleplan. Af væsentlige ændringer kan nævnes, at indsatsen om ændret vandløbsvedligeholdelse er taget ud sammen med indsatser for ca. 700 m rørlagte vandløb.

Der skal i Varde Kommune skabes passage ved 52 spærringer i vandløb, genåbnes 2,31 km rørlagte vandløb og laves 0,5 km vandløbsrestaurering.

For de øvrige områder spildevand, dambrug og grundvand, er der kun mindre ændringer.

Der er gennemført tekniske forundersøgelser for 36 spærringer, ca. 2 km rørlagte strækninger og 0,5 km vandløbsrestaurering, og der er ved at blive gennemført realiseringsprojekter ved 3 spærringer.

Hvorledes de tilbageværende indsatser skal finansieres har staten endnu ikke udmeldt, men det forventes, at indsatserne skal realiseres over de kommende år, samtidig med Vandområdeplanen (vandhandleplan 2).

### **Forvaltningens vurdering**

Gennemførelsen af indsatserne sker gennem en tæt og tidlig dialog med de berørte lodsejere. Alle kommunale afgørelser vil kunne påklages. Der er risiko for, at de mere komplicerede sager kan ende i klagesystemet.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Gennemførelsen af indsatser i vandhandleplanen vil skabe bedre natur med en øget biodiversitet. Der skabes passage for fisk og fauna, så de kan vandre, og de kan sprede sig på langt flere strækninger af kommunens vandløb. Indsatserne er et skridt på vejen til at skabe bedre miljøforhold i vandløbene og dermed øge mulighederne for flere friluftsjakter langs vandløb og i nærområdet.

### **Retsgrundlag**

Lov om miljømål

Bekendtgørelse om kommunale vandhandleplaner

### **Økonomi**

Gennemførelsen af forundersøgelser og efterfølgende realiseringsprojekter for de nævnte indsatser i vandhandleplanen er finansieret af staten.

**Høring**

Sendes i offentlig høring i 8 uger.

**Bilag:**

- |   |      |   |          |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Varde Kommunes Vandhandleplan             | 19779/15 |
| 2 | Åben | Varde Kommunes Vandhandleplan - Bilagsdel | 19778/15 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** forslag til Vandhandleplan 2010-2015 for Varde Kommune, godkendes og sendes i offentlig høring i en periode på 8 uger.

**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## **447. Strategisk energiplan for Varde Kommune 2014-2018**

Dok.nr.: 7795  
Sagsid.: 11/10408  
Initialer: 46009  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Forslag til den strategiske energiplan for Varde Kommune 2014-2018 har været i offentlig høring i 3 måneder fra 15. oktober 2014 til 15. januar 2015. Kommunen har modtaget i alt 2 høringssvar: Ét samlet høringssvar fra varmegværkerne i Varde Kommune og et svar DONG Gas Distribution A/S (DGD).

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen finder, at DONGs og varmeselskabernes høringssvar indeholder flere udmærkede råd og anbefalinger, som forvaltningen kan benytte sig af i det videre arbejde med energiplanlægningen. Forvaltningen vil inddrage DGD, varmegværkerne og andre relevante samarbejdspartnere i det videre arbejde, efterhånden som der tages fat i de enkelte områder.

Høringssvar har ikke givet anledning til at ændre i det oprindelige dokument med undtagelse af en forkert angivelse af DONG Gas Distribution.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

En bæredygtig energiforsyning, et balanceret energiforbrug og et CO<sub>2</sub>-neutralt energisystem vil forebygge klimaforandringer og dermed beskytte vores nuværende natur.

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

Den strategiske energiplan er frivillig for kommunerne at udarbejde

### **Økonomi**

Planen har ingen direkte økonomiske konsekvenser for Varde Kommune.

### **Høring**

Planen har været i offentlig høring i 3 måneder.

### **Bilag:**

1	Åben	Fjernvarmegværkernes fælles høringssvar med forvaltningens bemærkninger ( Strategisk energiplan for Varde Kommune 2014-2018).docx	19866/15
2	Åben	DGDs (DONGs) høringssvar med forvaltningens bemærkninger (Strategisk Energiplan for Varde Kommunes 2014-2018).docx	19865/15
3	Åben	Høringssvar fra fjernvarmegværkerne, inkl. Varde Forsyning	18459/15
4	Åben	Høringssvar fra DGD (DONG)	18453/15
5	Åben	Forslag til Strategisk Energiplan for Varde Kommune - 2014-2018	140026/14

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** den Strategiske Energiplan for Varde Kommune 2014-2018 vedtages.

**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## **448. Evaluering af det Rådgivende Udvalg for Vadehavet**

Dok.nr.: 7813

Sagsid.: 14/14300

Initialer: 38584

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Borgmestrene for de fire vadehavskommuner besluttede i juni 2012, at det Rådgivende Udvalg for Vadehavet (RUV) indtil videre opretholdes i sin nuværende form, og at der i foråret 2014 skulle foretages en evaluering af dets arbejde.

Evalueringen af RUV er nu gennemført, jf. rapport som er vedlagt som bilag.

Evalueringens formål har været, dels at belyse udvalgets hidtidige arbejde, dels at understøtte en beslutning om den fremtidige organisering af rådgivningen til de politiske beslutningstagere og myndigheder.

Hovedkonklusionerne af evalueringen er:

- I vurderingen af snitflader og relationer mellem RUV og andre rådgivningsorganer med relation til Vadehavet fandt man ikke væsentlige overlap mellem de områder, der bliver behandlet. Det vurderes, at der snarere er tale om, at man i de forskellige råd og udvalg udfylder forskellige roller. Derudover er der forskel på, hvilket geografisk område der dækkes, eksempelvis arbejder Nationalparkrådet inden for Nationalparkens afgrænsning, de grønne råd arbejder indenfor de enkelte kommunegrænser, hvor RUV har muligheden for at vejlede kommuner og andre myndigheder i kommunernes samlede område, og på tværs af kommunegrænserne. RUV kan i trilateralt henseende bidrage med input til sine repræsentanter ift. trilaterale problemstillinger, som de via deres organisation kan bringe i spil overfor det Trilaterale Vadehavsforum.
- Myndighedernes vurdering af den indsats der bliver lagt i RUV er, at både de kommunale såvel som de statslige aktører i udvalget udtrykker tilfredshed med dets indsats omkring den aktive og passive rådgivning. Den brede debat vurderes blandt de fleste som det væsentligste resultat for udvalget, fordi den har medført mere afbalancerede beslutninger i vadehavsspørgsmål, end det ellers ville have været tilfældet.
- Et stort flertal af repræsentanterne i udvalget mener, at det også bør eksistere i årene fremover, men hver femte vurderer, at det efterhånden har udspillet sin rolle og bør afvikles. Fortalerne for bevarelse af udvalget argumenterer typisk med, at der fortsat er brug for den brede debat om vadehavsspørgsmål, der ikke kan varetages af andre af de rådgivende organer omkring vadehavsspørgsmål. Udvalgets medlemmer har - i modsætning til eksempelvis Nationalpark Rådets medlemmer - retten til af egen drift at rejse problemstillinger, som udvalgets medlemmer (herunder kommunerne) ønsker drøftet. Repræsentanterne, som ønsker udvalget afviklet, er kendetegnet ved at mene, at det ikke længere har en reel funktion, og at allerede kendte synspunkter blot bliver gentaget på udvalgs møderne.

Der tegner sig på baggrund af evalueringen et billede af to forskellige modeller for RUV's fremtid. I den ene model videreføres udvalget i en tilpasset form, og i den anden bliver det afviklet.



**Forvaltningens vurdering**

På baggrund af, at den overvejende del af interessenterne finder, at udvalget stadig opfylder et væsentligt behov, dels omkring rådgivning af myndighederne, dels dialog mellem parterne, vurderes det, at det vil være hensigtsmæssigt at bibeholde udvalget – dog således at de fire vadehavskommuners direktører anmodes om at igangsætte udarbejdelsen af et forslag til tilpasning af kommissoriet.

I forbindelse med nationalparkens etablering – herunder oprettelse af dens bestyrelse og nationalparkrådet – er der allerede sket en vis tilpasning af RUV's arbejde, idet mødefrekvensen i 2013 og 2014 har været ca. 2 møder pr år.

**Retsgrundlag**

Ingen

**Økonomi**

Ingen

**Høring**

Sagen har været drøftet i RUV. Her tilkendegav mange, at man var af den opfattelse, at man har brug for RUV fremadrettet, men mange tilkendegav, at man ønskede en tilpasning af kommissoriet. Udvalget har en vigtig funktion i forhold til myndighedsrådgivningen og derudover indgår udvalget indirekte i et miljøpolitisk kredsløb med det trilaterale Vadehavsforum.

**Bilag:**

1 Åben Evaluering af det Rådgivende Udvalg for Vadehavet 17612/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** Det Rådgivende Udvalg for Vadehavet fortsætter, og

**at** der igangsættes en tilpasning af kommissoriet for det Rådgivende Udvalg for Vadehavet.

**Beslutning Udvalget for Plan og Teknik den 05-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## **449. Godkendelse af visionspolitik for bosætning**

Dok.nr.: 7808  
Sagsid.: 13/16249  
Initialer: jkaj  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I efteråret 2013 besluttede Byrådet, at der skal udarbejdes 12 overordnede visionspolitikker, som skal være tværgående og helhedsorienterede. Én af de 12 visionspolitikker er bosætningspolitikken.

Efterfølgende blev der nedsat en projektgruppe og styregruppe, som havde til opgave at udarbejde en visionspolitik for bosætning.

Visionspolitikken er nu udarbejdet, og den har været i høring fra den 3. juli frem til den 1. september 2014. Den 20. august blev der afholdt et offentligt høringsarrangement om visionspolitikkerne for erhverv- og beskæftigelsespolitikken og bosætningspolitikken. De indkomne høringssvar er efterfølgende blevet behandlet af projektgruppen og styregruppen og indarbejdet i udkastet til visionspolitikken, som er vedhæftet som bilag.

Sideløbende med udarbejdelsen af visionspolitikken for bosætning har Byrådet udformet og vedtaget den nye vision: "Vi i naturen".

Som følge heraf er der i visionspolitikken for bosætning lavet en ny vision, og der er tilføjet 2 nye delmålsætninger, der inddrager visionen for Varde Kommune.

### **Forslag til visionspolitik for bosætning**

Forslaget til en visionspolitik for bosætning indeholder følgende vision og målsætninger:

Vision for området:

*Vi er kendt som den foretrukne kommune for alle, der ønsker at leve et aktivt liv i det fri og i samspil med naturen.*

*Vores enestående natur, levende bymiljøer og attraktive arbejdspladser, danner tilsammen grundlaget for det gode liv, som fastholder og tiltrækker flere indbyggere.*

*Natur, fællesskab og nærvær er nøgleord for hele Varde Kommune.*

Målsætninger:

Bosætningspolitikken består af tre overordnede målsætninger med underliggende delmål. De tre overordnede målsætninger er:

- Målsætning 1: Sammen skaber vi levende lokalsamfund
- Målsætning 2: Sammen sikrer vi oplevelsen af den rå og aktive vestjyske natur
- Målsætning 3: Sammen synliggør vi Varde Kommunes kvaliteter.

Udkastet til visionspolitikken for bosætning behandles i Direktionen, i Økonomi- og Erhvervsudvalget og endelig i Byrådet.

### **Forvaltningens vurdering**

Den fremtidige bosætningspolitik er vigtig for Varde Kommunes fortsatte udvikling, som et attraktivt sted at bo og flytte til. Det er forvaltningens vurdering, at den nye



visionspolitik vil bidrage til at skabe fælles retning og rammer for den fremadrettede indsats med at tiltrække og fastholde borgere.

**Konsekvens i forhold til visionen**

Da Varde Kommunes nye vision er indarbejdet i bosætningspolitikken, vil den være med til at virkeliggøre visionen.

**Høring**

Bosætningspolitikken har været i høring fra 3. juli frem til den 1. september 2014.

**Bilag:**

1 Åben bosætningspolitik 16.03.2015

36934/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** Direktionen videresender visionspolitikken for bosætning til godkendelse i udvalget for Økonomi- og Erhverv samt Byrådet.

**Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Louise Raunkjær

Godkendt med de faldne bemærkninger.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt med den bemærkning, at Udvalget for Økonomi og Erhverv ser positivt på, hvor der er mulighed for det, at der både er udbud af offentlige og private grunde.



## **450. Markedsføring af ny billettype fra Vestbanen til Hamborg**

Dok.nr.: 7801  
Sagsid.: 13/11339  
Initialer: 46857  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I forlængelse af Varde Kommunes Ejer- og interessentstrategi for Vestbanen A/S vedtaget i Økonomiudvalget den 30. oktober 2013 blev det vedtaget, at afsætte 100.000 kr. til markedsføring af Vestbanen A/S finansieret af Ledelsessekretariatets driftsbudget bosætning og turisme.

Markedsføringstiltaget blev yderligere konkretiseret i dagsordenspunktet til Økonomiudvalget Interrailsatsning på Vestbanen af den 26. februar 2014.

I forlængelse af økonomiudvalgets beslutning, har Varde Kommune på administrativt niveau haft en række møder med Sydtrafik, Arriva, Vestbanen, SVUF og ProVarde med henblik på at udarbejde en ny billettype, der kan transportere passagerer fra Vestbanens stationer og til Hamborg samt retur på én samlet billet. Varde Kommune har i den forbindelse tilkendegivet, at de 100.000 kr. bevilliget af Økonomiudvalget tænkes anvendt til markedsføring af en sådan billet.

Sydtrafik, Arriva og Varde Kommune er nu nået til enighed om en sådan billet, der kan udvikles, finansieres og markedsføres i et samarbejde mellem Sydtrafik, Arriva og Varde Kommune. SVUF og ProVarde er ligeledes involveret i markedsføringen af billetten.

Billetten kaldes Arriva OneDay, koster 195 kr. og er gyldig fra: Skjern, Nørre Nebel Varde, Esbjerg, Ribe samt mellemliggende stationer til alle stationer i Schleswig-Holstein. Der kan rejses på billetten i 28 timer, og billetten er gyldig fra klokken 00.00 på rejsedagen til 04.00 den efterfølgende dag. Børn under 4 år rejser gratis, og for børn under 15 år er prisen 96 kr.

Billetten kører som et forsøg frem til 1. januar 2016, og vil blive markedsført intensivt af Arriva i tre omgange:

- Fra ultimo marts med henblik på at sælge billetter til forårets mange forlængede weekender.
- Omkring maj og juni med henblik på at få passagerer til Hamborg Lufthavn og sommerferie i Vestjylland/Vadehavet
- Oktober/november under devisen: Tag på Juleshopping eller oplev julens byer i Nordtyskland

ProVarde har ligeledes forpligtet sig på at afdække mulighederne for at trække tyske turister den anden vej. Særligt er der fokus på det potentiale som den nye billet udgør for cykelturister.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at den nye billet kan tiltrække flere kunder til Vestbanen, da prisen på den nye billet kan konkurrere med bilen, hvis man fra Vestjylland ønsker at besøge Hamborg.



Det er ligeledes forvaltningens vurdering og forhåbning, at billetten kan tiltrække nye og yngre turister til Vestjylland og Varde Kommune, fordi vores område lukkes op for turister uden bil.

Det er ligeledes forvaltningens håb, at billetten kan forlænges efter 1. januar 2016, nu hvor Varde Kommune, Sydtrafik og Arriva sammen har finansieret udviklingen af billetten og den bagvedliggende it-infrastruktur, som en billet kræver. En senere evaluering vil vise, hvor stort et potentiale billetten har.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Varde Kommunes vision, Vi i naturen, er båret af et ønske om, at flere skal kende og kende til Varde Kommunes unikke natur. Det er forvaltningens vurdering, at Arriva OneDay vil bidrage til, at flere turister besøger Varde Kommune og at Varde Kommune i højere grad brandes og markedsføres uden for landets grænser. Således understøtter dette initiativ Varde Kommunes vision.

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

Forslaget finansieres af komUd

### **Høring**

Ingen

### **Bilag:**

1	Åben Vardeoplæg.pptx	37676/15
2	Åben Interrail satsning på Vestbanen	29693/14
3	Åben Ejer- og interessentstrategi, Vestbanen A/S	154459/13

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Udvalg for Økonomi og Erhverv,

**at** de i forvejen afsatte midler til markedsføring af Vestbanen bruges i samarbejde med Arriva A/S og Sydtrafik til at udvikle og markedsføre Arriva OneDay-billetten

**at** forvaltningen fortsat arbejder tæt sammen med Arriva, Vestbanen, Sydtrafik, SVUF og ProVarde om at evaluere og markedsføre OneDay-billetten med henblik på at trække tyske turister til Varde Kommune

### **Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## **451. Projekt for kommunikation og nyhedsformidling i Varde Kommunes bysamfund**

Dok.nr.: 7798  
Sagsid.: 15/1863  
Initialer: chrp

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Det blev på byrådets efterårsmøde med udviklingsrådene den 17. november 2014 besluttet, at der nedsættes en mindre arbejdsgruppe, der ser på potentialerne ved dynamiske portaler for byerne i Varde Kommune. Det fælles udviklingsråd (FUR) fik en status på arbejdet den 10. december, hvor det blev besluttet, at punktet genoptages på FUR's næste møde den 18. februar 2015. På dette møde blev projektforslaget præsenteret, herunder budget med det mål, at alle udviklingsråd tiltræder det videre arbejde. Det blev besluttet, at de enkelte udviklingsråd efterfølgende giver en tilkendegivelse om deltagelse. I fald, at der er en bred opbakning fra alle udviklingsrådene er det hensigten, at der arbejdes videre med databasen frem til byrådets forårsmøde den 11. juni, hvor databasen forventes klar til demonstration. Nedenfor en kort opsamling på projektbeskrivelsen. Der henvises i øvrigt til vedlagte projektbeskrivelse.

Projektgruppen består af deltagere fra Helle Øst Udviklingsråd, tistrupnews.dk og ansager.info, ligesom Varde Kommune har deltaget på to af de tilrettelagte møder.

Målet er at etablere en fælles it-plattform for lokal kommunikation og nyhedsformidling. Inspirationen kommer fra ansager.info og tistrupnews.dk, der hver måned har flere tusinde besøgende på deres nyhedssider.

For at iværksætte målrettet nyhedsformidling i kommunen, har gruppen foreslået en selvejende institution, som skal oprette og drive en fælles database og CMS for kommunikation og nyhedsformidling i hele Varde Kommune – i første omgang som et 3-årigt pilotprojekt. Den selvejende institution får navnet Ruban, en sammentrækning af rural og urban, og er et selvstændigt distributionsselskab, der formidler borgernes og nyhedsproducenternes historier via forskellige mediekanaler. Ejerskabet funderes i kommunens 9 udviklingsråd. Der vælges et repræsentantskab på 11 medlemmer, som igen vælger en bestyrelse bestående af 3 medlemmer, der skal stå for den daglige ledelse. Varde Kommunes kommunikations- og udviklingsafdeling vil samarbejde med Ruban med henblik på sparring, undervisning af borgerjournalister og leverance af kommunens pressemeddelelser.

Enhver borger, amatør eller professionel kan producere og levere nyheder til Ruban. Ud over at producere nyheder, kan Ruban levere egentlige hjemmesider, software, apps, QR-koder og lignende til lokalsamfund imod beskeden betaling. Rubans CMS og hjemmesider er et tilbud til de enkelte lokalsamfund. Ejerne af by-hjemmesiderne kan frit vælge en anden leverandør af by-hjemmesider, og samtidig bruge data og nyheder leveret af Ruban imod beskeden betaling.

Det er hensigten, at tistrupnews.dk og ansager.info fortsætter som uafhængige virksomheder, som dog bruger Ruban til at distribuere deres historier og tilsvarende trækker på andre lokalsamfunds nyheder. Derudover er folkene bag tistrupnews.info og ansager.info tovholderne på etablering og drift af databasen.

**Forvaltningens vurdering**

Hvis Byrådet bevilliger et beløb til opstarten og drift af Ruban, vil der fremover være gode muligheder for at holde sig opdateret omkring udviklingen i kommunens lokalsamfund på en platform, der er gennemarbejdet og brugervenlig.

Lokalsamfundene tilbydes ejerskab med en fælles platform, hvor alle kan bidrage med nyheder og andre spændende historier, ligesom alle kan blive forsynet med lige præcis de nyheder og informationer, der interesserer dem.

Ruban bliver ligeledes et fælles projekt for samtlige kommunens udviklingsråd, hvilket kan motivere til et tættere samarbejde på tværs af kommunens udviklingsråd. Dette betinger, at alle udviklingsråd støtter op om projektet.

Ruban er i overvejende grad baseret på frivillig arbejdskraft. Det ville ikke være muligt at tilbyde kommunens lokalsamfund en lignende kommunikations- og formidlingsplatform til en pris, der tilnærmelsesvist ligner det prisforslag, Ruban har udarbejdet.

Der lægges op til årlige evalueringer, der forelægges på Byrådets forårsmøder i 2016, 2017 og 2018.

**Konsekvens i forhold til visionen**

En optimering af den lokale kommunikation og nyhedsformidling vil give bedre muligheder for lokalt medejerskab omkring kommunens nye slogan "Vi i naturen", ligesom der oprettes flere kanaler til deling af oplevelser i naturen.

**Retsgrundlag**

Den kommunale styrelseslov.

**Økonomi**

Der foreligger et budget for opstarten og den senere drift af Ruban.

Etableringen af den selvejende institution og databasen er opgjort til 100.000 kroner. Der søges dog finansiering svarende til 110.000 kroner, således der haves en egenkapital på 10.000 kroner.

Finansieringen af etableringen fordeles med:

- 45.000 kroner til udviklingsrådene (svarende til 5.000 pr. udviklingsråd),
- 10.000 kroner til FUR og
- 55.000 kroner fra Byrådets udviklingspulje.

Der skal bruges 120.000 kroner til den årlige drift, hvor der søges støtte fra Varde Kommune på 90.000 kroner årligt, svarende til 270.000 kroner over 3 år. De 90.000 kroner fordeles således:

- 40.000 kr. til køb af journalistydelser på freelance-basis. Det er planen, at der ansættes en journalist på efterløn til at varetage det journalistiske arbejde.
- 50.000 kr. til en andel af diverse specificerede udgifter.

**Bilag:**

1	Åben	Budgetforslag for SI version 10.02.15-CVJ3.pdf	20981/15
2	Åben	Projektforslag Kommunikation og Nyhedsformidling til byrådet	20982/15
3	Åben	Forslag til Invitation Fremtidens lokale hjemmeside og nyhedsformidling 2.pdf	20983/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler Byrådet,

**At** godkende pilotprojektet Ruban, der løber over tre år, såfremt alle udviklingsråd i Varde Kommune støtter op om projektet,

**At** finansieringen i 2015 af opstartstilskuddet på 55.000 kroner og driftstilskuddet på 90.000 kroner finansieres over Byrådets udviklingspulje,

**At** finansieringen af driftstilskuddet i 2016 og 2017 på årligt 90.000 kroner indgår i de årlige budgetlægninger,

**At** der foretages årlige evalueringer, der forelægges på Byrådets forårsmøde med udviklingsrådene i 2016, 2017 og 2018.

**Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Louise Raunkjær

Sagen undersøges nærmere inden den videre behandling.

Der holdes den 18. marts 2015 et arrangement i Næsbyerghus vedrørende projektet. Der vil til møde i Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24. marts 2015 foreligge tilbagemelding.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt





## 452. Godkendelse af Årsberetningen for 2014

Dok.nr.: 7807  
Sagsid.: 14/14106  
Initialer: JOBR  
**Åben sag**

### Sagsfremstilling

I henhold til tidsplanen for aflæggelse af kommunens regnskab for 2014 fremsendes regnskabet hermed til behandling i Byrådet med henblik på overgivelse til revision, jf. styrelseslovens § 45. Den endelige godkendelse af årsregnskabet foretages i Byrådet den 2. juni 2015.

Formålet med årsberetningen er at give et overblik over væsentlige aktiviteter samt over de vigtigste økonomiske sammenhænge.

I årsberetningen for 2014 beskrives kommunens aktivitet og økonomiske resultat for regnskabsåret. En nærmere beskrivelse af afvigelser mellem budget og regnskab fremgår af de specielle bemærkninger i hæfte 2.

Vi har videreudviklet på årsberetningens visuelle udtryk med det formål, at gøre den mere inspirerende og læseværdig. Konkret er det udmøntet i en bevidst synliggørelse af markante positive tværgående aktiviteter, en ændret disposition med fokus på at få aktivitetsbeskrivelserne trukket frem samt et generelt layoutmæssigt kvalitetsløft. Årsberetningen bliver offentliggjort på vores hjemmeside samt trykt i et antal eksemplarer til de kommunale institutioner m.v.

Følgende overordnede kommentarer skal knyttes til det økonomiske resultat som fremgår af årsregnskabet 2014.

### Regnskabsopgørelsen 2014

Mio. kr. - = indtægter/overskud	Oprindeligt budget 2014	Korrigeret budget 2014*	Regnskab 2014	Rest budget efter overførsler
Skatteindtægter	-2.120,8	-2.118,9	-2.118,2	0,7
Tilskud og udligning	-800,6	-801,2	-801,0	0,2
<b>Indtægter i alt</b>	<b>-2.921,4</b>	<b>-2.920,1</b>	<b>-2.919,2</b>	<b>0,9</b>
Driftsudgifter (netto)				
Serviceudgifter	2.032,5	2.051,9	2.038,3	-13,6
Medfinansiering af det regionale sundhedsvæsen	167,2	167,7	174,1	6,4
Overførselsudgifter	536,6	519,7	529,3	9,6
Forsikrede ledige mm.	77,5	70,0	67,6	-2,4
Ældreboliger	-12,2	-14,1	-14,4	-0,3
Nettorenter	15,2	10,0	7,3	-2,7
<b>Udgifter i alt</b>	<b>2.816,8</b>	<b>2.805,2</b>	<b>2.802,2</b>	<b>-3,0</b>
<b>Driftsresultat (- = overskud)</b>	<b>-104,6</b>	<b>-114,9</b>	<b>-117,0</b>	<b>-2,1</b>



## Varde Kommune

Udvalget for Økonomi og Erhverv

24-03-2015

Anlægsudgifter (netto)	101,0	128,2	133,7	5,5
<b>Resultat af det skattefinansierede område</b>	<b>-3,5</b>	<b>13,3</b>	<b>16,7</b>	<b>3,4</b>

\*) Forskellen mellem det oprindelige budget og det korrigerede budget er tillægsbevillinger fratrukket budgetoverførsler til 2015.

### Driftsvirksomheden

Regnskabet viser samlede indtægter på 2.919,2 mio. kr. og samlede driftsudgifter før renter på 2.794,9 mio. kr. Resultatet af ordinær drift før renter er således et overskud på 124,3 mio. kr., og efter renter et overskud på 117,0 mio. kr. Af årets overskud på 124,3 mio. kr. er der overført i alt 95,4 mio. kr. til 2015.

Årets resultat er samlet set tilfredsstillende.

Der er et særligt fokus på udviklingen inden for medfinansiering af det kommunale sundhedsvæsen samt på overførselsudgifterne på det sociale område.

### Anlægsvirksomheden

Regnskabet viser samlede netto anlægsudgifter på 133,7 mio. kr., hvilket er 5,5 mio. kr. mere end det korrigerede budget, når der er taget hensyn til overførsler på 50,4 mio. kr. til 2015.

I henhold til Styrelsesloven og kommunens økonomiregulativ skal afsluttede anlægsregnskaber på over 2 mio. kr. forelægges Byrådet.

I forbindelse med regnskabsafslutningen er der udarbejdet en oversigt, som omfatter samtlige anlæg pr. 31. december 2014. Opgørelsen omfatter således afsluttede anlæg med henvisning til anlægsregnskab for det enkelte anlæg, samt en oversigt over igangværende anlæg og overførte anlægsbevillinger.

### Budgetoverførsler

I driftsvirksomheden er der overført uforbrugte budgetmidler med 95,4 mio. kr. til budget 2015. Overførte budgetmidler udgjorde i 2013 111,5 mio. kr. og 113,1 mio. kr. i 2012. Budgetoverførslerne er i 2014 nedbragt i forhold til tidligere års niveau, hvilket følger de økonomiske parametre, der styres efter.

På anlægsprojekter er der overført uforbrugte budgetmidler på 50,4 mio. kr. til budget 2015.

### Samlet vurdering

Årsberetningen giver et retvisende billede af årets regnskabsmæssige resultat og information om udvalgte væsentlige aktiviteter.

Samlet set vurderes regnskabsresultatet som tilfredsstillende og understøtter den økonomiske strategi, der er lagt for Varde Kommune.

Udover vedlagte årsberetning er der udarbejdet og vedlagt et specifikationshæfte til årsregnskabet. Specifikationshæftet indeholder, som det væsentligste, bemærkninger til de enkelte bevillinger.

**Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at regnskabet er aflagt i overensstemmelse med de gældende bestemmelser. Herunder at regnskabet giver et retvisende billede af årets regnskabsmæssige resultat og økonomiske stilling.

Endvidere at årsberetningens layoutmæssige løft giver mulighed for at præsentere indholdet på en langt mere appetitvækkende måde, og dermed øger potentialet for at beretningens budskaber når frem til læseren.

**Retsgrundlag**

Styrelseslovens § 45 og kommunens Økonomiregulativ.

**Bilag:**

- |   |      |   |          |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Årsberetning 2014__opslag.pdf   | 37097/15 |
| 2 | Åben | Regnskab 2014 for Varde Kommune - med specielle bemærkninger (hæfte 2) PDF-format | 36975/15 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** årsberetningen 2014 godkendes og herefter kan revideres.

**Beslutning Direktionen den 18-03-2015**

Fraværende: Ingen

Godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt



## 453. Godkendelse af budgetoverførsler fra 2014 til 2015

Dok.nr.: 7810

Sagsid.: 13/16120

Initialer: JOPE

**Åben sag**

### Sagsfremstilling

I henhold til principper for aftalestyring i kommunen fremsendes budgetoverførslerne fra 2014 til 2015 hermed til godkendelse i Byrådet.

Principperne for overførsler er i henhold til aftalestyringen:

- Budgetposter, der er omfattet af bevillingsansvar med overførselsret, giver fuld overførselsret mellem budgetårene.
- Ved underskud der overstiger 5%, skal der foreligge en redegørelse til brug for den politiske behandling.
- Ved overskud der overstiger 5%, skal der foreligge en redegørelse for formålet med opsamlingen og en plan for, hvordan midlerne tænkes anvendt.

#### Budgetoverførsler – Drift

De samlede budgetoverførsler fra 2014 til 2015 vedrørende drift er opgjort til 95,4 mio. kr. Til sammenligning kan oplyses, at der fra 2013 til 2014 i alt blev overført 111,4 mio. kr.

Der overføres følgende beløb fordelt på udvalg:

	<b>År 2014 til 2015</b>	År 2013 til 2014
Udvalget for Økonomi og Erhverv	<b>25,6</b>	38,8
Udvalget for Plan og Teknik	<b>4,0</b>	-0,1
Udvalget for Børn og Undervisning	<b>46,1</b>	49,7
Udvalget for Kultur og Fritid	<b>5,8</b>	2,4
Udvalget for Social og Sundhed	<b>12,9</b>	19,6
Udvalget for Arbejdsmarked og Integration	<b>1,0</b>	1,1
I alt	<b>95,4</b>	111,4

#### Budgetoverførsler – Anlæg

De samlede budgetoverførsler vedrørende anlæg udgør i alt 50,4 mio. kr. Beløbene vedrører anlægsarbejder, som er bevilget i 2014 og tidligere år, men endnu ikke er færdiggjorte. Til sammenligning kan oplyses, at der fra 2013 til 2014 blev overført samlet 72,1 mio. kr.

De overførte anlægsbeløb kan opdeles således:

	<b>År 2014 til 2015</b>	År 2013 til 2014
Udvalget for Økonomi og Erhverv	<b>4,9</b>	24,6
Udvalget for Plan og Teknik	<b>31,2</b>	22,0
Udvalget for Børn og Undervisning	<b>7,6</b>	16,0
Udvalget for Kultur og Fritid	<b>2,5</b>	1,7
Udvalget for Social og Sundhed	<b>4,4</b>	8,0
Udvalget for Arbejdsmarked og Integration	<b>0,0</b>	0,0
Byggemodning	<b>-0,2</b>	-0,2
I alt	<b>50,4</b>	72,1

Budgetoverførsler – Låneoptagelse

Vedrørende overførte anlægsbeløb til energibesparende foranstaltninger overføres der en låneramme på 19,1 mio. kr.

Vedrørende lånerammen for 2014 overføres 300.000 kr. til optagelse i 2015.

Budgetoverførsler – Indskud i Landsbyggefonden

Vedrørende indskud i Landsbyggefonden overføres et ikke forbrugt beløb på 2.965.070 kr.

De samlede budgetoverførsler fremgår af vedhæftede bilag.

**Forvaltningens vurdering**

Budgetoverførslerne sker i henhold til Varde Kommunes regler for aftalestyring.

**Retsgrundlag**

Styrelsesloven og regler for aftalestyring i Varde Kommune.

**Økonomi**

Budgetoverførslerne bevilges formelt som tillægsbevillinger.

Det er vigtigt af hensyn til overholdelse af kommunens serviceramme, at der i løbet af året sker en tæt opfølgning på forbruget af budgetoverførslerne og forventninger til budgetoverførsler til 2016.

**Høring**

Budgetoverførslerne er behandlet i de stående udvalg i marts måned 2015. Der henvises til de enkelte dagsordenpunkter.

**Bilag:**

1 Åben Budgetoverførsler fra 2014 til 2015 - total oversigt

886/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** der gives tillægsbevillinger til budgetoverførslerne fra 2014 til 2015 i henhold til det fremsendte bilag (dok. nr. 886-15) med følgende beløb:

- Driftsudgifter 95,4 mio. kr.
- Anlægsudgifter 50,4 mio. kr.
- Låneoptagelse -19,4 mio. kr.
- Indskud i Landsbyggefonden 3,0 mio. kr.

**Beslutning Direktionen den 18-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen godkendt.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**



Fraværende: Ingen

Generelt henstilles der til aftaleholderne, at budgettet anvendes til det budgetterede.

Anbefalingen blev i øvrigt godkendt.

**454. Budgetopfølgning pr. 28. februar 2015**

Dok.nr.: 7816  
Sagsid.: 15/2744  
Initialer: JOPE  
**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet budgetopfølgning pr. 28. februar 2015 for budgetåret 2015. Budgetopfølgningen omfatter alle områder, som i henhold til aftalestyringen ligger udenfor rammen, hvilket vil sige de mindre styrbare områder. Er der poster indenfor rammen, hvor der vurderes at være risiko for væsentlige budgetafvigelse, er disse områder også medtaget i budgetopfølgningen.

Budgetopfølgningen fremsendes til Direktion og Udvalget for Økonomi og Erhverv til orientering.

Budget- og regnskabsoplysninger, som er kendte på tidspunktet (marts 2015) for budgetopfølgningen, er medtaget i opfølgningen.

Total oversigt: - = mindre udgifter

Mio.kr.	Budget 2015	Koor. budget 28.2.2015	Forv. regnskab 2015	Forskel
Serviceudgifter	2.088,6	2.088,6	2.094,2	5,6
Overførselsudgifter	522,4	522,4	522,4	0,0
Forsikrede ledige	78,7	78,7	78,7	0,0
Medfinansiering sundhedsvæsen	168,9	168,9	183,0	14,1
Refusion dyre enkeltsager	-8,3	-8,3	-8,3	0,0
Ældreboliger	-14,1	-14,1	-14,1	0,0
<b>I alt drift</b>	<b>2.836,2</b>	<b>2.836,2</b>	<b>2.855,9</b>	<b>19,7</b>

Forskellen vedrører følgende væsentlige ændringer:

*Serviceudgifter:**Udvalget for Børn og Undervisning:*

- Større betalinger til andre kommuner på 1 mio. kr. på grund af flere elever i andre kommuner (fra 103 til 125 elever)
- Mindre udgifter på 1 mio. kr. til privat skoler og efterskoler
- Mindre forældrebetaling (2,6 mio. kr.) og lavere udgifter til SFO-er (2 mio. kr.) på grund af færre elever
- Mindre udgifter på 1,8 mio. kr. til dagtilbud på grund af faldende børnetal
- Mindre udgifter på 0,5 mio. kr. på øvrige områder.

*Udvalget for Social og Sundhed:*

- Der forventes merudgifter på ældreområdet på 6 mio. kr. primært på grund af større udgifter til mellemkommunale betalinger
  - Der forventes merudgifter på 1,3 mio. kr. til genoptræning og vederlagsfri fysioterapi.
- Der arbejdes i udvalgsområdet med forskellige forslag til, hvorledes man i 2015 totalt kan overholde budgettet på ældreområdet.

*Overførselsudgifter:**Udvalget for Arbejdsmarked og Integration:*

- Integrationsområdet: Budget 2015 er baseret på den oprindelige flygtningekvote på 57 flygtninge ud fra et skøn på 4.000 på landsplan. Landstallet er ændret til 12.000 og dermed ændres Varde Kommunes kvote indtil videre til 151 flygtninge + kommende familiesammenførelser. Der skal tilføres ekstra budgetmidler til området (primært danskundervisning, tolkebistand og integrationsydelse). De endelige beregninger afventer kvoteaftalen og medtages ved budgetopfølgningen pr. 30. april 2015. Hele området er omfattet af budgetgarantien og dermed dækker staten de kommunale ekstra udgifter (for kommunerne under ét)
- Sygedagpenge: Det nuværende sagsantal indikerer, at der vil være behov for ekstra budgetmidler til området. Det er primært længerevarende forløb (over 52 uger uden refusion), der afviger fra budgetforudsætningerne. Der er budgetteret med 105 årsværk. Det nuværende antal for uge 10 er på 141 årsværk. Der er allerede fra Jobcentret iværksat flere initiativer for at imødegå udviklingen.
- På øvrige områder vil der foreligge en vurdering pr. 30. april 2015. Det skønnes pt., at der er mulighed for at reducere budgettet til forsikrede ledige.

*Medfinansiering af sundhedsvæsen:**Udvalget for Social og Sundhed*

- Den kommunale medfinansiering af sundhedsvæsenet er underbudgetteret i forhold til forbruget i 2014. Der skønnes nu en kommunal medfinansiering i 2015 på i alt 183 mio. kr. mod et budget på 168,9 mio. kr.
- Den kommunale medfinansiering har i 2014 været på ca. 0,7 mia.kr. mere end aftalt mellem Regeringen og KL. Dette vurderes at medføre, at Varde kommune vil modtage ca. 6,8 mio.kr. i regulering ved de kommende Økonomiforhandlinger for 2016.

Ved budgetopfølgningen pr. 30. april 2015 vil budgetopfølgningen blive fremsendt til Byrådet med anmodning om afgivelse +/- tillægsbevillinger.

**Forvaltningens vurdering**

På nuværende tidspunkt ligger Varde Kommunes serviceudgifter 5,6 mio. kr. over servicerrammen for 2015. Det forventes at serviceudgifterne på landsplan vil ligge på det budgetterede niveau.

Det er vigtigt, at alle udvalg er meget opmærksomme på evt. "overskydende" budgetbeløb, som kan være med til at finansiere det forventede merforbrug til sygedagpenge, ældreområdet og medfinansiering af sundhedsvæsenet.

**Retsgrundlag**

Varde Kommunes økonomiregulativ.

**Bilag:**

1 Åben Budgetopfølgning pr. 28. februar 2015

28117/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler Direktionen og Udvalget for Økonomi og Erhverv, **at** budgetopfølgningen tages til efterretning.



**Beslutning Direktionen den 18-03-2015**

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.

Sagen oversendes til Udvalget for Økonomi og Erhverv.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev taget til efterretning.

Udvalget for Økonomi og Erhverv opfordrer Socialudvalget til at følge udviklingen omkring kommunal medfinansiering tæt.



## 455. Kodeks for sponsoraftaler

Dok.nr.: 7805  
Sagsid.: 15/1854  
Initialer: kigo  
**Åben sag**

### Sagsfremstilling

Direktionen har anmodet forvaltningen om en principiel sag vedr. sponsorater i Varde Kommune.

Formålet med at lave et kodeks for sponsorater er at sikre, at der er åbenhed om de sponsorater kommunen indgår aftale om, samt at der er en ensartet tilgang til, hvornår og hvordan Varde Kommune indgår sponsorater. Dette kodeks dækker alene det tilfælde, hvor Varde Kommune betaler for et sponsorat. Dermed dækker kodekset ikke når Varde Kommune modtager betaling i form af sponsorat eller reklame.

Definitionen på en sponsor er en enkelt person, en [juridisk person](#) eller som oftest et [firma](#), der dækker økonomiske udgifter i forbindelse med (eksempelvis) sport for til gengæld at blive promoveret og associeret med den givne begivenhed. Et sponsorat kan også dække aktiviteter og foreninger inden for kultur og social ansvarlighed. Et sponsorat er således en gensidig bebyrdende aftale.

Med sponsoratet følger foruden retten til at få navnet nævnt også en uformel, men ikke uvæsentlig indflydelse på modtagerens måde at dyrke sin sport, kunst osv. på. Heri ligger også et etisk kodeks, så modtageren fortsat har et positivt omdømme.

Varde Kommune har i 2014 været banesponsor for Region Varde Elitesport. Efterfølgende er der indgået en 4 årig sponsoraftale med foreningen for 2015-2018. Aftalen er indgået af Udvalget for Kultur og Fritid.

Herudover har Varde Kommune indgået en sponsoraftale med foreningen 7-kanten. Sponsoratet dækker som udgangspunkt årets sommerspil 2015, men der indgår også deltagelse i aktiviteter på Varde Torv mm.

### Forvaltningens vurdering

Med udgangspunkt i definitionen på sponsorater foreslår forvaltningen, at der godkendes et kodeks for sponsorater som Varde Kommune betaler til tredjepart, som tager afsæt i de to elementer der er i definitionen:

1. Udgangspunktet for et sponsorat er, at der er en positiv reklameværdi for Varde Kommune, dvs. at aktiviteten understøtter Varde Kommunes vision, visionspolitikker eller beslutninger i enkelte politiske udvalg.
2. Der må ikke være misforhold mellem køb af reklameydelse og det formål kommunen ønsker at opnå.
3. Aftale om sponsorat skal være indgået på markedsvilkår. Hvorvidt der er tale om markedsvilkår beror på et skøn af, om modydelser som kommunen modtager svarer til den ydelse kommunen erlægger. Det vil sige, at reklameværdien som minimum skal svare til sponsoratet. Forvaltningen skal i forbindelse med vurdering af om der er tale om markedsvilkår have gjort sig overvejelser om modydelserens omfang set i forhold til kommunens ydelse.



4. Der skal foreligge en skriftlig sponsoraftale der bl.a. indeholder en opstilling af modydelser for sponsoratet, det vil sige, aktiviteter, rettigheder og omfanget heraf, som kommunen opnår ved erlæggelse af sponsoratet.

Det er den budgetansvarlige enhed, der har forpligtelsen til at sikre, at der foreligger en skriftlig afvejning om kodekset er overholdt.

**Konsekvens i forhold til visionen**

Det foreslåede kodeks for sponsorater sikrer, at visionen indgår som et fast perspektiv, dog uden at være ekskluderende.

**Retsgrundlag**

Styrelsesloven og kommunalfuldmagten.

**Økonomi**

Ingen.

**Høring**

Ingen.

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler Økonomiudvalget, **at** kodeks for sponsorater godkendes.

**Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt og sagen oversendes til Økonomiudvalget.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt med den tilføjelse, at direktionen anmodes om at komme med et oplæg til udmøntning af kodekset. Kodekset drøftes på et temamøde i Byrådet.



## 456. Sponsorat til Open Air

Dok.nr.: 7796  
Sagsid.: 14/14004  
Initialer: anel  
**Åben sag**

### Sagsfremstilling

Open Air i Varde er en af landets ældste festivaler med 6000 betalende gæster, men estimeret er der mellem 10.000-15.000 mennesker i parken hvert år.

Bortset fra et tilskud på cirka 700 kr. sidst i 70'erne har festivalen ikke modtaget kommunalt tilskud eller anden støtte, tværtimod er overskuddet blevet uddelt til lokale foreninger. Open Air drives af en betydelig mængde frivilligt arbejde. Overskuddet fra Open Air bliver givet til almennyttige formål, hvilket er en betingelse for, at man ikke skal svare moms af indtægter mv. Overskuddet er hidtil givet til musiske og kulturelle aktiviteter i Varde-området. På baggrund af en ændret fortolkning af, hvilke typer almennyttige formål, der kan modtage støtte fra Open Air, er det kun fx Kræftens Bekæmpelse mv., der kan modtage støtte. Som følge af ovennævnte donationer og det gældende regelsæt vedr. moms har foreningen ikke mulighed for at oparbejde en egentlig opsparing.

Foreningen ønsker derfor at oprette en erhvervsdrivende fond med virkning fra 2016, som så kan donere sit overskud til musiske og kulturelle aktiviteter. Det koster 300.000 kr. at oprette en sådan fond. Dette beløb har man imidlertid ikke, da overskuddet jo hidtil er blevet doneret til almennyttige formål, hvorfor man på et møde med borgmester og kommunaldirektør har foreslået Varde Kommune at tegne et sponsorat på op til 300.000 kr. Det kan være en mulighed at tegne sponsoratet for 10 år a 30.000, men sådan, så beløbet forfalder i 2016. De nærmere ydelser fra Open Air for et sådant sponsorat skal efterfølgende drøftes, men vil indebære reklame for de kampagner, som Varde Kommune i 10-års-perioden vil ønske at fremme, aktuelt kunne det eksempelvis være at fremme visionen. Det vil være et krav, at sponsoratet medfører en værdi på mindst 30.000 kr. for Varde Kommune pr. år.

Det må formodes, at etablering af den ønskede konstruktion vil muliggøre, at Open Air kan yde støtte til flere aktiviteter, som også i særlig grad har Varde Kommunes bevågenhed, end hvis man ikke etablerer et sådant selskab.

### Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,  
**at** Udvalget for Økonomi og Erhverv drøfter indgåelsen af sponsorat til Open Air

### Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015

Fraværende: Ingen

Udvalget for Økonomi og Erhverv besluttede,  
**at** der gives et sponsorat over 10 år på 30.000 kr., og at beløbet udbetales i 2016. Sponsoratet finansieres af udviklingspuljen.

**at** administrationen anmodes om at indgå en aftale, der sikrer, at kommunen får en værdi for pengene, der matcher sponsoratet.

**457. Ansøgning om sponsorstøtte til Mariefestivallen i Ansager**

Dok.nr.: 7819

Sagsid.: 15/3476

Initialer: joni

**Åben sag****Sagsfremstilling**

Der er modtaget ansøgning om sponsorstøtte på 100.000 kroner pr. år i 3 år til MarieFestivallen i Ansager, der finder sted i september måned. Ansøger er Ansager byudvikling, der er medarrangør af musikfestivallen.

Foreningen Ansager Byudvikling har motiveret deres ansøgning, der er vedlagt sagsfremstillingen, og som bør læses i sin helhed. Nedenfor et uddrag af ansøgningen:

"Seneste skud på stammen blev i 2013 etableringen af byens første MarieFestival. Her åbnede hele byen dørene for 3 dage med folkeliv, fest og masser af musik. Ved gentagelsen i 2014 var besøgstallet nået op godt og vel 2000 festivalgæster. MarieFestivalen 2015 finder sted i dagene 3. - 6. september 2015 med ca. 600 medvirkende sang - og musikudøvere, og over de fire dage vil der blive afholdt 200 koncerter på 20 scener fordelt over hele byen."

**Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at MarieFestivalen har potentialet til at blive en stor og anerkendt musikfestival. Sidste år gæstede 2.000 mennesker festivallen, og der forventes flere besøgende i 2015.

Ved siden af MarieFestivalen profileres Ansager, og dermed Varde kommune, ved at Mariehaven og Musikgalleriet har 11.000 besøgende. Derudover bringes der 10 tv-programmer fra Sommersang i Mariehaven på DK4 i 2015 og 2016. Inkl. udsendelser og trailere ses dette af 6,5 mio. seere (ved gennemsnitlig 10.000 seere pr. gang), hvor der naturligvis er gengangere. Ved den seneste udsendelse var der 45.000 seere.

Aktiviteterne er hinandens forudsætninger, og udgør samlet set en markant musikkulturel indsats, hvis omdømme Varde Kommune kan nyde godt af - både i 2015 og i de kommende år.

Det er afgørende for støtten, at lancering af MarieFestivalen i alle annoncer, skriftlige materialer og evt. radiospot medtager henholdsvis den visuelle identitet og sloganet Vi i Naturen, samt Varde Kommune.

**Konsekvens i forhold til visionen**

Hovedscenen for Mariefestivallen er Mariehaven, der ligger smukt ned til Ansager Å - midt i naturen. Med dette afsæt understøtter Mariefestivallen på fornem vis ønsket om oplevelser for en masse mennesker i naturen, og dermed kommunens vision Vi i Naturen.

**Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

**Økonomi**

Der er ansøgt om 100.000 kroner pr. år i sponsorat til Mariefestivallen 2015, 2016 og 2017.

Der lægges op til at midlerne i 2015 finansieres af afsatte midler på 1 mio. kroner til udbredelsen af visionen – Vi i Naturen, og indregnes i budgetlægningen de kommende år.

**Høring**

Ingen

**Bilag:**

1 Åben Ansøgning fra Ansager Byudvikling.docx

37909/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler

at Udvalget for Økonomi og Erhverv drøfter sponsorstøtten til Ansager Byudvikling

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Udvalget for Økonomi og Erhverv besluttede,

**at** godkende sponsorstøtte på 100.000 kroner til Ansager Byudvikling til medfinansiering af årets Mariefestival for 2015. Ultimo 2015 vurderes der på effekten af sponsorstøtten.

**at** godkende at sponsorstøtten på 100.000 kroner finansieres af afsatte midler i udviklingspuljen.



## **458. Kommunal mellemfinansiering af LAG Fanø-Varde midler**

Dok.nr.: 7804  
Sagsid.: 14/11654  
Initialer: FLKA  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med etablering af det lokale aktionsgruppe LAG Fanø-Varde, er det blevet påpeget, at der tidligere er konstateret en forholdsvis lang periode fra tilsagnet om midler fra Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter til endelig afregning efter det enkelte projekts færdiggørelse.

Da der for de ansøgende projektejers vedkommende oftest vil være brug for pengene tidligere til at betale de allerede afholdte udgifter, er der kommet forslag om, at kommunen agerer "bank" ved at yde et midlertidigt lån identisk med de godkendte projekters tildelte midler.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen har udarbejdet vedlagte udkast til generelle retningslinier for en kommunal mellemfinansiering af tilskud fra Landdistriktsprogrammet 2014-2020 tildelt via LAG Fanø-Varde.

Forvaltningen oplyser, at denne mellemfinansiering kun er gældende for projekter, der udføres i Varde Kommune.

LAG Fanø-Varde har udarbejdet et udkast til en udviklingsstrategi, som efter godkendelse af både Fanø og Varde Kommune samt Region Syddanmark skal sendes til endelig godkendelse hos Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter.

Af udviklingsstrategien fremgår det blandt andet, at de overordnede mål/indsatsområder er:

1. Fastholdelse og øge antallet af arbejdspladser og iværksættere (55%)
2. Det gode liv (35%)
3. Samarbejds- og netværksprojekter (10%).

Det oplyses endvidere, at det forventes, at LAG Fanø-Varde får tildelt 2.337.670 kr. årligt i de næste 6 år. Den procentvise fordeling af dette beløb fremgår af parenteser.

I forhold til Kommunalfuldmagten må det forventes, at det alene er projekter der omfatter punkt 2 – Det gode liv – som Varde Kommune har hjemmel til at mellemfinansiere. Årligt udgør denne ramme ca. 800.000 kr. (35% af 2.337.670 kr.).

### **Økonomi**

Der er ikke taget højde for denne mellemfinansiering i budget 2015 – 2017.

Da Varde Kommune "kun" skal agere som en kassekredit, er det et midlertidigt lån der ydes på 2 – 3 år.

De midlertidige lån har ingen indflydelse på kommunens driftsresultat.



Forvaltningen gør opmærksom på, at kommunen kan risikere, at et godkendt projekt af en eller anden grund ikke bliver endelig godkendt, når det færdige byggeregnskab foreligger.

**Bilag:**

1 Åben Kommunal mellemfinansiering af tilskud af LAG Fanø-Varde midler 23374/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**At** Byrådet godkender, at Varde Kommune kan indgå med mellemfinansiering af tilskud godkendt af LAG Fanø-Varde,

**At** de udarbejdede retningslinjer godkendes.

**Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Louise Raunkjær

Anbefalingen blev godkendt og sagen oversendes til Byrådet

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt og sagen oversendes til Byrådet





## **459. APV og Trivselsundersøgelsen 2015**

Dok.nr.: 7818  
Sagsid.: 13/15611  
Initialer: 44443  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

APV- og Trivselsundersøgelsen 2015 blev gennemført i ugerne 3, 4 & 5 som en anonym spørgeskemaundersøgelse. Ved anonyme undersøgelser ses ofte en forholdsvis højere svarprocent og en lavere trivsel, men i forhold til indeværende undersøgelse er både svarprocent og trivsel høj, målt i forhold til et landsgennemsnit for alle brancher i både det private og offentlige.

Næste undersøgelse gennemføres i september 2016, hvor også Driften deltager.

Som forberedelse til undersøgelsen blev arbejdsmiljøgrupper og MED-udvalg tilbudt at deltage på en halv temadag med henblik på at forberede arbejdspladserne til undersøgelsen. Ca. 120 personer deltog i arrangementerne på Campus. Der tilbydes yderligere campusdage i marts og april i forhold til det videre arbejde med handleplaner og indsatser ud fra de konkrete resultater på arbejdspladsen.

Svarprocenten for Hoved-MED udvalgets område blev på **78 %**, hvilket er en forbedring sammenlignet med 66 % i 2012 og 61 % i 2010. Den høje svarprocent kan skyldes både en god forberedelse og dermed opmærksomhed og opbakning fra alle afdelinger samt det faktum at undersøgelsen er anonym.

Svarprocenten for direktørområderne:

FællesMED Børn & Unge: 76 %,  
FællesMED Social & Sundhed: 77 %,  
Fælles MED Plan, Kultur & Teknik: 87 %  
Centralforvaltningen: 91 %.

### **APV- del**

I APV spørgemålene er det særligt spørgsmålene om indeklima, der opleves problematiske. På de administrative områder vil nogle af problemerne formentlig blive løst med indflytningen til det nye rådhus i sommeren 2015.

Der er desuden en oplevelse af ikke tilstrækkelig rengøring på mange arbejdspladser.

### **Trivselsdel**

Spørgsmålene i trivselsdelen er fra NFAs korte version om psykisk arbejdsmiljø og giver mulighed for at sammenligne Varde Kommunes resultat med et landsgennemsnit for alle brancher private som offentlige. I gennemsnit scorer Varde Kommune 74 point på en skala fra 1-100 mens landsgennemsnittet er på 68 point (se bilag 2). Alle point er rundet op til nærmeste hele tal. På 21 ud af 23 dimensioner ligger Varde Kommune over landsgennemsnittet. Der er dog væsentlige forskellige indenfor de forskellige områder og arbejdspladser i Varde Kommune, og det er arbejdspladsens opgave at udarbejde en handleplan for undersøgelsen indeholdende (AT-krav til APV):

- Hvad er problemet?
- Hvilken løsning er valgt?
- Hvem er ansvarlig for løsningen?



- Hvornår er løsningen implementeret?
- Hvornår og hvordan følges der op på om den valgte løsning har haft en ønskede effekt?

Særligt på parametrene om **mening i arbejdet, tilfredshed med arbejdet, involvering i arbejdspladsen** og **lodret tillid på arbejdspladsen** scorer Varde Kommune betydeligt højere end landsgennemsnittet (se dok. 22339/15).

Der er to parametre hvor Varde Kommune scorer lavere end landsgennemsnittet, og det er i forhold til kvantitative og følelsesmæssige krav, hvor landsgennemsnittet ligger på 59 mens Varde Kommunes score ligger på 53. Dog resulterer det ikke i højere stress eller udbrændthed end landsgennemsnittet, her ligger landsgennemsnittet på hhv. 71 og 69 og igen ligger Varde kommune bedre på hhv. 75 og 72 (dok. 22339/15).

### **Gennemførelse og opfølgning på MUS/GRUS samt kompetenceudviklingsplaner**

I både 2010, 2012 og 2015 blev der spurgt, om lederen gennemfører og følger op på MUS/GRUS. Dette har gennem tiden været et fokusområde i Varde Kommune. Resultaterne viser at 90 % i 2015 svarer "enig" eller "delvis enig" i, at der gennemføres MUS/GRUS. Dette er en stigning på over 10 % fra 2010 og 2012 (se bilag 1, s. 31). I modsætning til i 2010 og 2012 var der ikke mulighed for at svare "ikke relevant" i 2015. I 2012 og 2015 blev medarbejderne ligeledes spurgt til, om de har en kompetenceudviklingsplan, som også har været et fokusområde. Resultatet viser, at 72 % svarer "enig" eller "delvis enig" i 2015 imod 55 %, som svarede "enig" eller "overvejende enig" i 2012 (se dok 24175/15 s. 31). Der er således sket et stort fremskridt, men der er endnu mulighed for forbedring.

Også spørgsmålet om medarbejdernes mulighed for at lære nyt gennem arbejdet ligger højt på 75 i forhold til landsgennemsnittet på 65. Det kan tolkes således, at det ikke forbliver ved planer, men at planerne faktisk resulterer i kompetenceudvikling i hverdagen (dok. 24175/15 s. 35).

### **Nye fokusområder i 2015**

**Innovation:** 95 % af respondenterne er enig eller delvis enige i, at deres arbejdsplads arbejder med nye måde at løse tingene på. Samtidig er 96 % enige eller delvis enige i, at de bidrager til denne udvikling og 94 % svarer, at de er enige eller delvis enige i, at arbejdspladsen er åben overfor deres input (dok. 24175/15 s. 3). Det er således medarbejdernes oplevelse, at de deltager i hverdagsinnovation.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er Personales vurdering, at Campus-arrangementerne i høj grad bidrog til ejerskab af undersøgelsen for de arbejdspladser, som deltog. Samtidig oplevede vi en aktiv deltagelse i at formidle undersøgelsen til medarbejderne inden undersøgelsen blev sendt ud, fokus på udviklingen undervejs og løsning på udfordringer i forbindelse med besvarelse af undersøgelsen (f.eks. at nogle medarbejdere ikke havde modtaget undersøgelsen). Derfor vurderer vi, at formen med fordel kan gentages, særligt for nye brugere af systemet.

### **Retsgrundlag**

Lov om arbejdsmiljø og Trepartsaftalen 2007

**Bilag:**

- |   |      |  |          |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Benchmarkrapporter - Trivsel HovedMED og FællesMED 2015 - kort benchmark.xls | 22339/15 |
| 2 | Åben | APV og Trivselsundersøgelse 2015 svarfordelingsrapport Varde Kommune         | 24175/15 |

**Anbefaling**

Personale anbefaler at:

- **At** den enkelte arbejdsplads har ansvaret for at udarbejde en handlingsplan som opfølgning på undersøgelsen.
- **At** arbejdsmiljøgrupper og MED-udvalg også i 2016 tilbydes at deltage i temadage for at klæde dem på til undersøgelsen
- **At** Hoved MED-udvalget tager orienteringen til efterretning

**Beslutning Direktionen den 25-02-2015**

Fraværende: Louise Raunkjær

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Hoved MED-udvalg den 05-03-2015**

Fraværende: Ulla Rosendahl, Vibeke Jensen, Bent Peter Larsen, Helle Marquertsen, Joan Brandsborg

Med hensyn til rengøring blev det oplyst, at vi ikke får den ydelse, vi køber. Der er sat initiativer i gang, som gerne skulle løse problemet. Den enkelte virksomhed skal kontakte Martin Jensen, såfremt der opleves problemer med rengøringen.

Hoved MED-udvalget tog orienteringen til efterretning og godkendte

- **At** det er den enkelte arbejdsplads, der har ansvaret for at udarbejde en handlingsplan som opfølgning på undersøgelsen.
- **At** arbejdsmiljøgrupper og MED-udvalg også i 2016 tilbydes at deltage i temadage for at klæde dem på til undersøgelsen

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



**460. Orientering til pressen**

Dok.nr.: 7800

Sagsid.:

Initialer: anel

**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

Borgmesteren orienterer pressen om følgende punkter:

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen

Intet.



**461. Lukket - Leje af lokaler på Borgercenter Varde til dansk undervisning**

Dok.nr.: 7803  
Sagsid.: 15/1325  
Initialer: mahj  
**Lukket sag**



**462. Lukket - Salg af ejendom og indgåelse af lejekontrakt**

Dok.nr.: 7797

Sagsid.: 11/12598

Initialer: sveh

**Lukket sag**



**463. Lukket - Gensidig orientering**

Dok.nr.: 7811

Sagsid.:

Initialer: anel

**Lukket sag**

**464. Ansøgning fra Provarde - tilskud til luftballon**

Dok.nr.: 7831  
Sagsid.: 14/14004  
Initialer: anel  
**Åben sag**

**Sagsfremstilling**

ProVarde har fremsendt ansøgning om tilskud til køb af luftballon til blandt andet branding af Varde Kommunes vision.

Der skal udpeges 6 startpladser i kommunen, hvor de mest oplagte steder er sportspladser, parker eller arealer som pga. f.eks. træer giver læ for vinden, når ballonen skal fyldes med luft.

Attraktionsværdien vil være stor på opstigningsstedet, selvsagt for passagerne, men også for tilskuerne, som kan følge forberedelserne, kulminerende med opstigningen.

Målet er at gøre flyvningerne synlige for flest mulige, dvs. flyvningerne vil primært foregå i områder som er tætbeholdet og landingerne som ikke kan forudsiges 100 %, vil forsøges foretaget i områder hvor det giver mest muligt synlighed (strand, parker etc.)

Endvidere kan ballonen surres fast på en sådan måde, at den kan komme 10-15 m op i luften og bruges som blikfang og forlystelse til f.eks. byfester, koncerter, events m.m.

**Konsekvens i forhold til visionen**

Projektet går ud på at promovere Varde Kommunes vision "Vi ... i naturen", samt i øvrigt at styrke Vardes position som en af landets førende turistkommuner, skabe en synlig aktivitet for lokalbefolkningen og gøre vores område mere kendt.

**Retsgrundlag**

Styrelsesloven og kommunalfuldmagten

**Økonomi**

Udgiften til indkøb af luftballon er 416.000 kr. ProVarde ansøger Varde Kommune om et tilskud på 100.000 kr.

Der forventes en pris pr. tur på 2.200 kr.

**Bilag:**

1 Åben Ansøgning til Varde Kommune - Luftballon

39754/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** Udvalget for Økonomi og Erhverv drøfter ansøgning om tilskud på 100.000 kr.

**Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 24-03-2015**

Fraværende: Ingen





Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv besluttede **at** der gives et tilskud på 100.000 kr. finansieret af udviklingspuljen med den forudsætning, at logoet er meget synligt.

Imod forslaget stemte Kjeld Anker Espersen og Niels Christiansen

Sagen blev begæret i Byrådet af Kjeld Anker Espersen og Niels Christiansen.



## Bilagsliste

438. Helle Ridecenter - ændring af rente- og afdragsfrit lån
1. Helle Ridecenter Ansøgning om ændring af vilkår for rente og afdragsfrit lån til Helle Ridecenter (26699/15)
  2. Nuværende gældsbeholdning for Helle Ridecenter (26840/15)
443. Lokalplan for sommerhusområder ved Vejers Strand
1. Samlede indsigelser (24485/15)
  2. Resumé af indkomne bemærkninger - forslag (157742/14)
  3. Lokalplan 05.02.L02 (24308/15)
444. Planstrategi 2015
1. Agenda 21 - redigeret (32674/15)
  2. Forslag til Planstrategi 2015 - redigeret (32676/15)
  3. Forslag til Planstrategi 2015 - redegørelse (21973/15)
445. Etablering af omløbsstryg ved Karlsgårde Dambrug
1. Omløbsstryg ved Karlsgårde Dambrug.pdf (77152/14)
  2. Høringssvar: Restaureringsforslag i høring Orten Dambrug, Karlsgårde dambrug og Linding mølle (124076/14)
  3. Høringssvar til Projektforslag Karlsgårde Dambrug (107012/14)
446. Varde Kommunes vandhandleplan 2010 - 2015
1. Varde Kommunes Vandhandleplan (19779/15)
  2. Varde Kommunes Vandhandleplan - Bilagsdel (19778/15)
447. Strategisk energiplan for Varde Kommune 2014-2018
1. Fjernvarmeværkernes fælles høringssvar med forvaltningens bemærkninger ( Strategisk energiplan for Varde Kommune 2014-2018).docx (19866/15)
  2. DGDs (DONGs) høringssvar med forvaltningens bemærkninger (Strategisk Energiplan for Varde Kommunes 2014-2018).docx (19865/15)
  3. Høringssvar fra fjernvarmeværkerne, inkl. Varde Forsyning (18459/15)
  4. Høringssvar fra DGD (DONG) (18453/15)
  5. Forslag til Strategisk Energiplan for Varde Kommune - 2014-2018 (140026/14)
448. Evaluering af det Rådgivende Udvalg for Vadehavet
1. Evaluering af det Rådgivende Udvalg for Vadehavet (17612/15)
449. Godkendelse af visionspolitik for bosætning
1. bosætningspolitik16.03.2015 (36934/15)
450. Markedsføring af ny billettype fra Vestbanen til Hamborg
1. Vardeoplæg.pptx (37676/15)
  2. Interrail satsning på Vestbanen (29693/14)
  3. Ejer- og interessentstrategi, Vestbanen A/S (154459/13)
451. Projekt for kommunikation og nyhedsformidling i Varde Kommunes bysamfund
1. Budgetforslag for SI version 10.02.15-CVJ3.pdf (20981/15)
  2. Projektforslag Kommunikation og Nyhedsformidling til byrådet (20982/15)
  3. Forslag til Invitation Fremtidens lokale hjemmeside og nyhedsformidling 2.pdf



(20983/15)

452. Godkendelse af Årsberetningen for 2014
1. Årsberetning 2014\_\_opslag.pdf (37097/15)
  2. Regnskab 2014 for Varde Kommune - med specielle bemærkninger (hæfte 2) PDF-format (36975/15)
453. Godkendelse af budgetoverførsler fra 2014 til 2015
1. Budgetoverførsler fra 2014 til 2015 - total oversigt (886/15)
454. Budgetopfølgning pr. 28. februar 2015
1. Budgetopfølgning pr. 28. februar 2015 (28117/15)
457. Ansøgning om sponsorstøtte til Mariefestivallen i Ansager
1. Ansøgning fra Ansager Byudvikling.docx (37909/15)
458. Kommunal mellemfinansiering af LAG Fanø-Varde midler
1. Kommunal mellemfinansiering af tilskud af LAG Fanø-Varde midler (23374/15)
459. APV og Trivselsundersøgelsen 2015
1. Benchmarkrapporter - Trivsel HovedMED og FællesMED 2015 - kort benchmark.xls (22339/15)
  2. APV og Trivselsundersøgelse 2015 svarfordelingsrapport Varde Kommune (24175/15)
464. Ansøgning fra Provarde - tilskud til luftballon
1. Ansøgning til Varde Kommune - Luftballon (39754/15)



## **Underskriftsblad**

\_\_\_\_\_  
Erik Buhl Nielsen

\_\_\_\_\_  
Peder Foldager Hansen

\_\_\_\_\_  
Niels Haahr Larsen

\_\_\_\_\_  
Keld Jacobsen

\_\_\_\_\_  
Julie Gottschalk

\_\_\_\_\_  
Niels Christiansen

\_\_\_\_\_  
Kjeld Anker Espersen